

**Государственное бюджетное учреждение Ростовской области
«Центральная районная больница» в Морозовском районе
ПРИКАЗ**

«17» марта 2026 года

№ 166

Об утверждении Положения по организации
наставничества в сфере здравоохранения в
ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе

В целях реализации ч. 3³ - 3⁶ ст. 69, п. 17 ч. 1 ст. 79 Федерального закона от 21.11.2011 № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» и Приказа МЗ РО от 10.03.2026 № 369 «Об утверждении Положения по организации наставничества в сфере здравоохранения в Ростовской области»,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить по согласованию с министерством здравоохранения Ростовской области Положение «по организации наставничества в сфере здравоохранения в ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе».

2. Писаренко А.В. заместителя главного врача по медицинской части назначить ответственным за организацию наставничества в ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе.

3. Писаренко А.В. ответственному за наставничество совместно с начальником отдела кадров Будановой Н.С. подготовить для утверждения список наставников преимущественно из числа руководителей ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе, в том числе руководителей структурных подразделений, имеющих стаж медицинской деятельности не менее 5 лет. Формирование списка наставников осуществлять на добровольной основе с их письменного согласия.

И.о. главного врача ГБУ РО «ЦРБ»
в Морозовском районе



А.В.Писаренко

Приложение
к приказу ГБУ РО «ЦРБ»
в Морозовском районе
от 17.03.2026 №166

Согласовано
Министр здравоохранения
Ростовской области


Н.Б. Варданян
«___» _____ 2026 г.



Утверждаю
И.о. главного врача
ГБУ РО «ЦРБ» в
Морозовском районе
А.В. Писаренко
«___» _____ 2026 г.



ПОЛОЖЕНИЕ
по организации наставничества в сфере здравоохранения в
государственном бюджетном учреждении Ростовской области «Центральная
районная больница» в Морозовском районе

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение определяет цели, задачи, формы и механизм осуществления наставничества в государственном бюджетном учреждении Ростовской области «Центральная районная больница» в Морозовском районе (далее - ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе).

1.2. В настоящем Положении используются следующие понятия:

наставничество - форма обеспечения профессионального становления, развития и адаптации к самостоятельному квалифицированному исполнению работниками должностных обязанностей;

молодой специалист - лицо, получившее медицинское образование по основным профессиональным образовательным программам и впервые прошедшее первичную аккредитацию специалиста, первичную специализированную аккредитацию специалиста по соответствующей специальности, трудоустроившееся в ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе на должность врача-специалиста или должности среднего медицинского персонала впервые по данной специальности либо на должность врача-стажера в отношении которого осуществляется наставничество;

наставник - профессионально компетентный медицинский работник медицинской организации со стажем работы не менее пяти лет, обладающий высокими профессиональными качествами, имеющий стабильные показатели в работе, способность и готовность делиться своим опытом, имеющий системное представление о своем участии в работе медицинской организации, преданный своему делу, поддерживающий стандарты и правила работы, обладающий коммуникативными навыками и гибкостью в общении, назначенный ответственным за профессиональную и должностную адаптацию молодого специалиста.

1.3. Наставничество в сфере здравоохранения осуществляется в




отношении лиц, получивших медицинское образование по основным профессиональным образовательным программам по специальностям (направлениям подготовки), в том числе на основании договора о целевом обучении в соответствии со статьей 71.1 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», впервые прошедших первичную аккредитацию специалиста, первичную специализированную аккредитацию специалиста по соответствующей специальности (далее - наставляемые) и осуществляющих медицинскую деятельность по основному месту работы в медицинской организации, в том числе в соответствии с договором о целевом обучении, реализующей программу государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи: ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе.

1.4. Наставничество осуществляется по основному месту работы наставляемого: в ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе.

1.5. Наставничество не заменяет обучение или стажировку, а является дополняющим механизмом, который может способствовать успешной адаптации специалистов на рабочем месте, совершенствованию практических умений и навыков работы по полученной специальности, обеспечивая индивидуальный подход к профессиональному становлению и развитию кадрового состава.

2. Цель и задачи наставничества

2.1. Целью наставничества в сфере здравоохранения является:

помощь в профессиональном становлении молодых специалистов, приобретении ими профессиональных знаний и навыков, самостоятельном выполнении должностных обязанностей;

развитие кадрового потенциала и личности наставляемого, формирование ответственного отношения к труду и его результатам и долгосрочных трудовых отношений.

2.2. Основные задачи наставничества:

оказание помощи в профессиональной и должностной адаптации молодых специалистов к условиям осуществления профессиональной деятельности, а также в преодолении профессиональных трудностей, возникающих при выполнении должностных обязанностей;

совершенствование профессиональных компетенций наставляемого (оказание помощи наставляемому в ведении медицинской документации, в работе согласно клиническим рекомендациям, в работе в информационных системах, в навыках общения с пациентами и т.д.);

развитие у наставляемого умений самостоятельно, качественно и своевременно исполнять должностные обязанности, поддерживать профессиональный уровень, необходимый для их надлежащего исполнения;

развитие у наставляемого трудолюбия, чувства личной ответственности за выполнение должностных обязанностей и мотивации в отношении эффективной и долгосрочной профессиональной деятельности;

непрерывная поддержка наставляемого в процессе получения им новых

компетенций и выявление препятствий, затрудняющих профессиональную реализацию наставляемого;

ознакомление наставляемого с принципами и нормами организационной культуры организации, вовлечение в организационную культуру организации и ее традиции;

помощь в формировании индивидуальной траектории профессионального развития наставляемого;

формирование командного духа и повышение мотивации сотрудников;

обеспечение преемственности кадров посредством установления длительных трудовых отношений с медицинскими работниками.

3. Организация наставничества

3.1. Срок осуществления наставничества устанавливаются приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации.

В случае если наставничество в отношении наставляемых не осуществлялось или осуществлялось менее установленного срока, наставничество осуществляется до достижения установленного суммарного срока наставничества.

3.2. Наставничество осуществляется медицинским работником, имеющим соответствующую специальность (направление подготовки) и стаж медицинской деятельности не менее 5 лет (далее - наставник).

Наставничество может осуществляться руководителем (заместителем) медицинской организации (структурного подразделения), имеющим стаж медицинской деятельности не менее 5 лет.

3.3. Назначение наставников осуществляется на добровольной основе с обязательным письменным согласием лица, назначаемого наставником.

Выполнение функций наставника осуществляется на основании трудового договора или дополнительного соглашения к трудовому договору, заключенного в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Списочный состав наставников утверждается руководителем ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе.

3.4. Приказ о наставничестве издается не позднее 5 рабочих дней со дня приема на работу молодого специалиста.

Наставничество приостанавливается на период временного отсутствия молодого специалиста. Приостановление наставничества и его возобновление оформляются приказами руководителя ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе.

3.5. Замена наставника осуществляется на основании приказа руководителя ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе:

при увольнении наставника;

при переводе наставника или молодого специалиста в иное структурное подразделение ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе или на другую должность;

при ненадлежащем исполнении наставником функций наставничества или своих должностных обязанностей;

по иным основаниям при наличии обстоятельств, препятствующих

осуществлению процесса профессионального становления молодого специалиста.

В случае замены наставника периоды осуществления наставничества и их продолжительность не изменяются.

3.6. Назначение, замена и освобождение наставника осуществляется на основании приказа руководителя ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе. При этом наставники и наставляемые в отношении которых издан приказ, должны быть ознакомлены с ним в письменной форме.

3.7. Наставнику производятся выплаты, вид, размер и условия осуществления которых определяются в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и устанавливаются Положением об оплате труда работников ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе.

Выплаты за наставничество ежемесячно осуществляются за фактически отработанное время в качестве наставника в следующем размере:

- 10% должностного оклада за 1 начинающего специалиста;
- 15% должностного оклада за 2 и более начинающих специалистов.

3.8. Наставники, показавшие высокие результаты, могут быть представлены решением руководителя ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе к следующим видам поощрений:

- объявление благодарности, награждение почетной грамотой, награждение иными ведомственными наградами;
- помещение фотографии наставника на доску почета медицинской организации.

Результаты работы наставника могут учитываться при проведении аттестации наставника, при рассмотрении вопроса о назначении на более высокую должность.

3.9. Министерство здравоохранения Ростовской области в целях организации наставничества и создания условий для его реализации осуществляют методологическое и методическое руководство процессом наставничества в ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе.

3.10. Наставничество может осуществляться с использованием дистанционных технологий, специализированной платформы Портала непрерывного медицинского и фармацевтического образования (НМФО).

3.11. Руководителем ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе определяется лицо ответственное за организацию наставничества в медицинской организации.

3.12. Кадровая служба ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе осуществляет документационное сопровождение процесса наставничества, подготовку проектов приказов медицинской организации и иных документов, сопровождающих процесс наставничества, в том числе дополнительных соглашений к трудовым договорам.

3.13. В течение 7 календарных дней после истечения срока прохождения наставничества, наставник направляет руководителю медицинской организации отчет об итогах прохождения наставничества, который после утверждения

руководителем приобщается к личному делу наставляемого. После утверждения отчета об итогах прохождения наставничества издается приказ о завершении наставничества в отношении наставляемого.

4. Права и обязанности ответственного за организацию наставничества в ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе

4.1. Ответственный за наставничество обязан:

осуществлять систематическое рассмотрение вопросов организации наставничества, изучать лучшие практики реализации наставничества и способствовать их внедрению;

вносить предложения руководителю медицинской организации об отстранении наставников, недобросовестно относящихся к работе по наставничеству;

осуществлять контроль за деятельностью наставника и деятельностью закрепленного за ним молодого специалиста, вносить необходимые изменения и дополнения в процесс работы по наставничеству;

создавать необходимые условия для совместной работы наставника и молодого специалиста (при наличии возможности - организовать рабочее место молодого специалиста в одном кабинете с наставником).

4.2. Ответственный за наставничество имеет право:

участвовать в разработке положения о наставничестве, инициировать внесение изменений в положение о наставничестве в целях повышения эффективности системы наставничества в медицинской организации;

участвовать в методическом и методологическом руководстве процесса наставничества;

предлагать кандидатуры наставников из числа наиболее профессионально подготовленных работников согласно критериям утвержденным положением о наставничестве медицинской организации;

оказывать методическую и практическую помощь наставникам в планировании их работы, обучении, профессиональной и должностной адаптации молодых специалистов и давать рекомендации по совершенствованию порядка наставничества в медицинской организации.

5. Права и обязанности наставника

5.1. Наставник обязан:

не позднее 5 рабочих дней со дня установления наставничества разработать план мероприятий по наставничеству над специалистом, трудоустроившимся на должность врача или должность среднего медицинского персонала в ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе, (далее - план мероприятий) и утвердить его руководителем учреждения, а в его отсутствие заместителем руководителя учреждения, предварительно согласовав его с ответственным за наставничество, оформив согласно приложению № 1 к настоящему Положению;

ознакомить молодого специалиста с основными направлениями

деятельности, задачами и функциями медицинской организации и ее структурных подразделений;

обеспечить изучение молодым специалистом нормативных правовых актов, организационно-распорядительных документов медицинской организации, регламентирующих его трудовую деятельность;

содействовать молодому специалисту в разработке индивидуального плана обучения в системе непрерывного медицинского образования;

оказывать молодому специалисту индивидуальную помощь в овладении практическими приемами и способами качественного выполнения должностных обязанностей;

выявлять и совместно устранять допущенные молодым специалистом ошибки в профессиональной деятельности;

в качестве примера выполнять отдельные должностные обязанности совместно с молодым специалистом;

передавать молодому специалисту накопленный опыт профессионального мастерства, обучать наиболее рациональным приемам и передовым методам работы;

всесторонне изучать деловые и моральные качества молодого специалиста, его отношение к работе, коллективу, гражданам;

проявлять терпение и внимание к молодому специалисту, помогать в преодолении имеющихся недостатков, в корректной форме давать оценку результатам его работы и поведению;

личным примером развивать положительные качества молодого специалиста, привлекать к участию в общественной жизни коллектива;

докладывать ответственному за наставничество (заместителю руководителя медицинской организации) о процессе адаптации молодого специалиста, его дисциплине и поведении, результатах профессионального становления.

в течение 7 календарных дней после истечения срока прохождения наставничества, направить руководителю медицинской организации отчет о прохождении наставничества в медицинской организации согласно приложению № 2 к настоящему Положению.

5.2. Наставник имеет право:

принимать участие в обсуждении вопросов, связанных с работой молодого специалиста, вносить предложения руководителю ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе о поощрении молодого специалиста, применении к нему мер дисциплинарного характера, а также по другим вопросам, требующим решения руководителя медицинской организации;

осуществлять контроль за деятельностью молодого специалиста в форме личной проверки качества выполненной работы;

требовать выполнения молодым специалистом плана мероприятий по наставничеству.

5.3. Критериями эффективной деятельности наставника являются:

выполнение плана мероприятий по наставничеству в полном объеме;

качественное выполнение профессиональных обязанностей молодым специалистом в период наставничества;

отсутствие замечаний по оформлению медицинской документации молодым специалистом.

6. Права и обязанности молодого специалиста

6.1. Молодой специалист обязан:

изучать нормативные правовые акты, организационно-распорядительные документы медицинской организации, регламентирующие вопросы его профессиональной деятельности;

подробно ознакомиться со своими должностными обязанностями, основными направлениями деятельности медицинской организации;

выполнять указания и рекомендации наставника, связанные с изучением порядка исполнения должностных обязанностей, учиться у него практическому решению поставленных задач;

совершенствовать профессиональные навыки, практические приемы и способы качественного выполнения должностных обязанностей;

совместно с наставником устранять допущенные в работе ошибки;

сообщать наставнику о трудностях, возникших в связи с исполнением определенных должностных обязанностей;

быть исполнительным, дисциплинированным, организованным и старательным работником, при общении с руководителями, коллегами по работе, гражданами, проявлять внимание, уважение и терпение (в том числе, соблюдать принципы медицинской этики и деонтологии), дорожить репутацией медицинской организации, активно участвовать в общественной жизни коллектива.

6.2. Молодой специалист имеет право:

пользоваться имеющейся в структурном подразделении служебной, нормативной документацией, учебно-методической литературой;

в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по вопросам, связанным с трудовой деятельностью;

при невозможности установления личного контакта с наставником выходить с соответствующим ходатайством о его замене к руководителю ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе или заместителю руководителя.

Федер *Мороз*

Приложение № 1 к Положению
по организации наставничества
в сфере здравоохранения
в ГБУ РО «ЦРБ» в
Морозовском районе

Согласовано
Ответственный за наставничество

(подпись, Ф.И.О.)
« ____ » _____ 20__ г

Утверждаю
Руководитель учреждения

(подпись, Ф.И.О.)
« ____ » _____ 20__ г

Индивидуальный план мероприятий по наставничеству
Период наставничества: с _____ 20__ г. по _____ 20__ г.

№ п/п	Наименование и содержание мероприятий	Сроки выполнения	Ответственный за выполнение	Отметка о выполнении
1				
2				
...				

Наставник _____
(подпись, Ф.И.О.)

Приложение № 2 к Положению
по организации наставничества
в сфере здравоохранения
в ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе

Утверждаю
Руководитель учреждения

(Ф.И.О., подпись)
« ____ » _____ 20 ____ г

Отчет о прохождении наставничества в медицинской организации
« ____ » _____ 20 ____ г.

ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе
(наименование организации)

Наставляемый:

(фамилия, имя, отчество (при наличии), должность, подразделение)

Период в течение которого осуществлялось наставничество в отношении
наставляемого: с « ____ » _____ 20 ____ г. по « ____ » _____ 20 ____ г.
(____ лет ____ месяцев ____ дней).

1) Выполнение индивидуального плана мероприятий:
Общее количество запланированных мероприятий: _____
Выполнено в полном объеме: _____
Выполнено частично: _____
Не выполнено: _____

(указать причины)

2) Краткая характеристика профессиональных качеств наставляемого по
критериям:

- освоение должностных обязанностей, теоретическая подготовка: _____;
- практические навыки и манипуляции: _____;
- способность к самостоятельной работе и принятию решений: _____;
- ответственность, дисциплинированность: _____;

_____;

- коммуникабельность, работа в коллективе:

_____;

- стремление к профессиональному развитию:

_____;

3) Краткая характеристика сильных сторон наставляемого:

_____;

_____;

4) Области, требующие дальнейшего профессионального развития наставляемого, и рекомендации наставника:

_____;

_____;

5) Общий вывод о результатах наставничества (поставить галочку):

☐ профессиональная адаптация прошла успешно. Наставляемый готов к самостоятельной работе.

☐ профессиональная адаптация прошла удовлетворительно. Рекомендуются продолжить сопровождение по указанным выше вопросам.

☐ профессиональная адаптация прошла неудовлетворительно. Требуется (указать дальнейшие действия: например, дополнительное обучение, рассмотрение вопросу о соответствии должности и т.п.).

6) Предложение наставника по улучшению системы наставничества в ГБУ РО «ЦРБ» в Морозовском районе: _____;

7) Заключение ответственного за организацию наставничества:

_____.

_____.

Наставник _____
(подпись, Ф.И.О.)